

Executive Committee Report to the 2021 Section Meeting

The two years since the 2019 Section Meeting in Kansas City have been eventful ones for the Section of the Americas. The past year has been particularly eventful, as changes wrought by the pandemic have called for major adaptations to the way we do our work. They have particularly affected the way we fulfill our mission and how we plan for our future as a Section.

The Section has achieved many notable accomplishments since the last Section Meeting, including the following:

- With great joy, we report that the Traveling Ministry Corps has been eagerly working as a speakers bureau. Following their training in Tacna, Peru, Latin American Friends looked for intervisitation opportunities between their own monthly and yearly meetings. During 2020 they carried out various activities under the guidance of their experienced Clerk, Bill Schoder-Ehri, and with the strong support of Executive Secretary Robin Mohr and Operations Manager Heather Gosse. The ministers did extraordinary work, carrying it out entirely virtually via videoconferencing platforms. Those events included two Young Friends Meetings with a total of 335 participants, a Children's Congress with 275 children attending, the first-ever Latin Women's Congress with a participation of 327 women, and a recent Men's Conference. Friends from all regions and from various Quaker traditions participated in these activities. The English-speaking ministers also offered several well-attended online programs, including a Saturday afternoon worship group with Mey Hasbrook and a workshop hosted by Pendle Hill based on a pamphlet on spiritual discernment written by Jerry Knutson some years ago. During the Section Meeting, the Traveling Ministry Corps will host a Saturday night program, similar to the World Quaker Day event, and two related workshops during the week.
- World Quaker Day was celebrated differently in 2019 than in 2020 because of the pandemic. 2019 called for in-person celebrations in each monthly and yearly meeting, headed by all those who are an active part in the work of the Section. In 2020, due to the global situation, a single event using the Zoom platform was organized and developed in an appealing way by all the members of the Traveling Ministry Corps, both English-speaking and Spanish-speaking, with more than 200 participating. This event included not only Friends from our Section but also from other sections of FWCC.
- The Representative Handbook presented by Karen Gregorio de Calderon, Coordinator of the Committee of Latin American Friends (COAL), at the Section Meeting in 2019 is one of the standard materials that everyone received for orientation to FWCC. There were several opportunities for Representatives to the Section to practice what they are learning. Our Executive Secretary, together with a Task Force, later reviewed these processes in more detail and developed preparations for more effective training of Representatives. Seventeen (17) short videos were ready at the beginning of this year and at least ten (10) more are planned, depending on funding. Some are in English with Spanish subtitles, and some are in Spanish with English subtitles. The beginning series are introductory videos that focus on the questions that all Representatives should be able to answer. Subsequent

videos will cover more advanced topics. In January we held Representative training webinars on how to use it. The introductory videos will be available to all attendees at the Section Meeting sessions.

- Thanks to the support of the Shoemaker Fund in the Delaware Valley, it was possible to offer the yearly meetings in the Section of the Americas grants of up to \$1000 (US), so that they can meet the new and growing technological needs of the Quakers during the pandemic. We made 25 grants of \$1000 each between June 15 and September 15, 2020. Friends from all branches from South America, Central America, North America, and the Caribbean benefited. It has been an opportunity to build relationships with yearly meetings.
- Members of the Executive Committee formed a Visiting Committee that attended the sessions of Sierra Cascades Yearly Meeting of Friends, which took place virtually in June 2020. After sharing activities and worship guided by the Spirit, they felt confident that Sierra Cascades Friends understand what membership and the mission and vision of FWCC mean. The Executive Committee will be recommending to the Section the acceptance of Sierra Cascades as an affiliated member of the Section of the Americas of the FWCC at the Section Meeting. Other Executive Committee members formed a Visiting Committee that attended the annual sessions of Friends Church of North Carolina, and were likewise impressed with their understanding of the privileges and responsibilities of membership in FWCC. The Executive Committee similarly supports the application of Friends Church for affiliation with the Section, and will recommend them for affiliation at the Section Meeting.

For the past several years, the Section has been guided by our Strategic Plan, “Weaving the Tapestry,” which was approved at the Section Meeting in 2015. Among other things, that plan introduced programs of Visitation, Communication, and Funding Innovation in order to carry out our mission. The primary vehicle of the Visitation program has been the Traveling Ministry Corps, a group of carefully selected and trained Friends who travelled throughout the Section, crossing Yearly Meeting lines and other divisions among Friends.

The Traveling Ministry Corps has been a great boon to the Section. However, we are now in a position where it will need to change. In fact, it already has changed to a significant extent. The notion on which it was based, that we fulfill our mission of consultation primarily through face-to-face encounters, has proven unworkable since the beginning of the pandemic. Even when in-person intervisitation again becomes possible, we envision much more of it taking place virtually than in the past. Therefore, the distinction between Visitation and Communication, as stated in the 2015 Strategic Plan, is no longer practical. In addition, contrary to our original aspirations as expressed in the Funding Innovation program of the Strategic Plan, we have found that we are unable to meet the financial requirements of the Traveling Ministry Corps, thus making it financially unsustainable.

The Executive Committee plans to appoint a subcommittee to consult with current and past members of the Traveling Ministry Corps and the Traveling Ministry Corps Program Group,

along with others within the Section, about how best to approach intervisitation in the future. Their goal will be to discern how our mission can best be sustained and hopefully enhanced. We expect that this subcommittee will present its recommendations to the Executive Committee for consideration later this year, and that the new plan for intervisitation will begin as soon as possible after that. The Nominating Committee has not added new members to the Traveling Ministry Corps Program Group for the coming year in anticipation of a fundamental change of approach in how we undertake intervisitation throughout the Section.

That is one example, albeit a vitally important one, of our efforts to adapt to our changing circumstances. In reviewing the Strategic Plan over the past year, the Executive Committee came to realize that strategic planning for a relatively fixed set of outcomes over a number of years no longer suits the world in which we live. That was true even before the start of the pandemic, and it's much truer now. In recognition of this, the EC recently laid down the 2015 Strategic Plan, recognizing that it has served us beautifully but can no longer be expected to do so. We have instead instituted a new approach to strategic planning, one that has been used successfully by many other organizations, called Scenario Planning. It's a much more flexible approach, based on shorter time periods, and therefore better suited to our rapidly changing world.

Here's a brief summary of our new approach to planning. Twice each year, the Executive Committee will plan for the Section's next six-month period, based on our assessment of relevant external circumstances. In our present situation, for example, those circumstances include how soon we expect the major effects of the current pandemic to subside. Reaching our best assessment about that particular scenario will help us discern whether and where travel throughout the Section will be possible. That will in turn affect budgetary considerations, among others. At the same time, we will identify the two most likely (alternative) scenarios for the following six months, which will allow us to do tentative advance planning for that period. We will also begin preparatory planning for the following year, so that we will be well prepared to undertake further discernment without committing to any course of action too far in advance.

In practical terms, this means that we won't be making material commitments beyond a limited time period whenever possible. We will no longer be proposing budgets for a 2-year period at biannual Section Meetings, as that's beyond the period of time for which we feel able to plan with confidence. Instead, we will prepare budgets for the first six months of a given year, offering various budgeting options for the six months beyond that. The Finance Committee has prepared such a budget for this year's Section Meeting, which is included in the Advance Documents. It will be discussed during our first business session, then presented for approval at the second.

In adopting this new approach to planning, we have not changed the mission or stated goals of the Section or those stated in "Weaving the Tapestry." Rather, we are expressing our willingness to experiment and adapt as needed. Even prior to the pandemic we had been starting to do this, an example being our young adult ministers who were already "tooled up" to lead virtual gatherings. Those have been powerful events, as were those from the past year that were mentioned earlier in this report. We plan to continue in this vein, listening for divine guidance in

order to see what is being opened to us. Our success in navigating the pandemic has been largely due to our ability to listen for and be faithful to such guidance.

One of our exciting discoveries during the pandemic has been a greatly increased appreciation of how much we can achieve virtually. We plan to continue to utilize those discoveries for the benefit of the Section in the future. For example, for almost a decade we have been holding Section Meetings biannually, rather than annually as in earlier times. Our successful experiences with virtual meetings have led us to consider adding a relatively short on-line Section Meeting in the “off-years.” Our next full Section Meeting, which we fondly hope will take place in person, is scheduled to take place in March of 2023. If we implement the “off-year” idea, we will have a briefer on-line Section Meeting next year, in 2022. That scheduling plan would also allow us to have a similarly brief on-line meeting in March 2024, a few months before the World Plenary in South Africa. That prospect is very appealing to us. While all of this is still in the “ideas” stage, we are excited about the possibility of gathering to worship, do business, keep representatives informed, and enjoy some of the other events that we will be experiencing during this year’s Section Meeting every year, rather than only every two years.

The Executive Committee will soon be planning stimulating events for the benefit of representatives and other friends of the Section. In line with our new approach to planning, we will select an event topic for each six-month period. We expect those topics to be of interest to Friends everywhere, like those that are being addressed in workshops during this Section Meeting. The first events in this series will be held virtually. The format for subsequent ones will depend on the state of the pandemic, the type of topic, and our financial resources.

Finally, we are delighted to report that we have arranged for our Executive Secretary, Robin Mohr, to take a well-earned sabbatical this spring. She will be entirely without duties to the Section for ten weeks, one for each of her ten years in her position as Executive Secretary. She plans to relax, reinvigorate, and write a book during that period. Her temporary replacement will be Traci Hjelt Sullivan, a vastly experienced Quaker administrator who will oversee the work of the Section during Robin’s absence.

Changing times, such as those in which we are living, are challenging in complex ways. They call for us to be both nimble and steadfast. We are excited by the task before us, and we are humbled by it. We invite you to join us, in whatever ways are feasible, as we continue in our quest to undertake God’s call to faithful service on behalf of the Section of the Americas of FWCC.

Informe del Comité Ejecutivo a la Reunión de la Sección 2021

Los dos años transcurridos desde la Reunión de la Sección 2019 en Kansas City han sido memorables para la Sección de las Américas. El año pasado ha sido particularmente accidentado, ya que los cambios provocados por la pandemia han exigido importantes adaptaciones en la forma en que hacemos nuestro trabajo. Han afectado particularmente la forma en que cumplimos nuestra misión y cómo planificamos nuestro futuro como Sección.

La Sección ha logrado muchos logros notables desde la última reunión de la Sección, incluidos los siguientes:

- Con gran alegría, informamos que el Cuerpo de Líderes Viajando en el Ministerio ha estado trabajando con entusiasmo como oficina de oradores. Después de su capacitación en Tacna, Perú, los Amigos de América Latina buscaron oportunidades de intervisitación entre sus propias reuniones mensuales y anuales. Durante 2020 llevaron a cabo diversas actividades bajo la guía de su experimentado Secretario-Presidente, Bill Schoder-Ehri, y con el fuerte apoyo del Secretario Ejecutivo Robin Mohr y la Gerente de Operaciones Heather Gosse. Los ministros realizaron un trabajo extraordinario, llevándolo a cabo íntegramente de forma virtual a través de plataformas de videoconferencia. Esos eventos incluyeron dos Encuentros de Jóvenes Amigos con un total de 335 participantes, un Congreso Infantil con la asistencia de 275 niños, el primer Congreso de Mujeres Latinas con una participación de 327 mujeres y una reciente Conferencia de Hombres. Amigos de todas las regiones y de diversas tradiciones de Amigos participaron en estas actividades. Los ministros de habla inglesa también ofrecieron varios programas en línea con una gran asistencia, incluido un grupo de adoración el sábado por la tarde con Mey Hasbrook y un taller organizado por Pendle Hill basado en un folleto sobre el discernimiento espiritual escrito por Jerry Knutson hace algunos años. Durante la Reunión de la Sección, el Cuerpo de Líderes Viajando en el Ministerio acogerá un programa el sábado por la noche, similar al evento del Día Mundial de los Cuáqueros, y dos talleres relacionados durante la semana.
- El Día Mundial de los Cuáqueros se celebró de manera diferente en 2019 que en 2020 debido a la pandemia. El año 2019 convocó a celebraciones presenciales en cada reunión mensual y anual, encabezadas por todos aquellos que son parte activa en el trabajo de la Sección. En 2020, debido a la situación global, se organizó y desarrolló de manera atractiva un solo evento utilizando la plataforma Zoom por parte de todos los miembros del Cuerpo de Líderes Viajando en el Ministerio, tanto angloparlantes como hispanohablantes, con más de 200 participantes. Este evento incluyó no solo a Amigos de nuestra Sección, sino también de otras secciones del CMCA.
- El Manual del Representante presentado por Karen Gregorio de Calderón, Coordinadora del Comité de Amigos Latinoamericanos (COAL), en la Reunión de la Sección en 2019 es uno de los materiales estándar que todos recibieron para la orientación del CMCA. Hubo varias oportunidades para que los Representantes practiquen lo que están aprendiendo. Nuestro Secretario Ejecutivo, junto con un Grupo de Trabajo, luego revisó estos procesos con más detalle y desarrolló los preparativos para una capacitación más eficaz de los Representantes. Diecisiete (17) videos cortos estaban

listos a principios de este año y se planean al menos diez (10) más, dependiendo de la financiación. Algunos están en inglés con subtítulos en español y algunos están en español con subtítulos en inglés. La serie inicial son videos introductorios que se enfocan en las preguntas que todos los Representantes deberían poder responder. Los próximos videos cubrirán temas más avanzados. En enero, realizamos seminarios web de capacitación para representantes sobre cómo usarlo. Los videos introductorios estarán disponibles para todos los asistentes a las sesiones de la Reunión de la Sección.

- Gracias al apoyo del Shoemaker Fund en el Valle de Delaware, fue posible ofrecer las reuniones anuales en la Sección de las Américas subvenciones de hasta \$ 1000 (US), para que puedan satisfacer las nuevas y crecientes necesidades tecnológicas del Cuáqueros durante la pandemia. Hicimos 25 subvenciones de \$ 1000 cada una entre el 15 de junio y el 15 de septiembre de 2020. Se beneficiaron amigos de todas las sucursales de América del Sur, América Central, América del Norte y el Caribe. Ha sido una oportunidad para entablar relaciones con las reuniones anuales.

- Los miembros del Comité Ejecutivo formaron un Comité Visitante y asistieron a las sesiones de la Reunión Anual de Amigos de Sierra Cascades, que tuvo lugar virtualmente en junio de 2020. Después de compartir actividades y adoración guiados por el Espíritu, se sintieron seguros de que los Amigos de Sierra Cascades entienden lo que es la membresía y la misión y visión de CMCA significa. El Comité Ejecutivo recomendará a la Sección la aceptación de Sierra Cascades como miembro afiliado de la Sección de las Américas del CMCA en la Reunión de la Sección. Otros miembros del Comité Ejecutivo formaron un Comité Visitante que asistió a las sesiones anuales de Friends Church of North Carolina, y también quedaron impresionados con su comprensión de los privilegios y responsabilidades de la membresía en CMCA. El Comité Ejecutivo también apoya la solicitud de Friends Church para afiliarse a la Sección, y los recomendará para afiliarse en la Reunión de la Sección.

Durante los últimos años, la Sección se ha guiado por nuestro Plan Estratégico, "Tejiendo el tapiz", que fue aprobado en la Reunión de la Sección en 2015. Entre otras cosas, ese plan introdujo programas de Visitas, Comunicación e Innovación de Financiamiento con el fin de para llevar a cabo nuestra misión. El vehículo principal del programa de visitas ha sido el Cuerpo de Líderes Viajando en el Ministerio, un grupo de Amigos cuidadosamente seleccionados y entrenados que viajaron por toda la Sección, cruzando las líneas de la Reunión Anual y otras divisiones entre los Amigos.

El Cuerpo de Líderes Viajando en el Ministerio ha sido una gran ayuda para la Sección. Sin embargo, ahora estamos en una posición en la que será necesario cambiar. De hecho, ya ha cambiado de manera significativa. La noción en la que se basó, que cumplimos nuestra misión de consulta principalmente a través de encuentros cara a cara, ha resultado inviable desde el comienzo de la pandemia. Incluso cuando la visitación en persona vuelva a ser posible, imaginamos que tendrá lugar virtualmente mucho más que en el pasado. Por lo tanto, la distinción entre Visitación y Comunicación, tal como se establece en el Plan Estratégico 2015, ya no es práctica. Además, contrariamente a nuestras aspiraciones originales expresadas en el programa de Financiamiento de Innovación del Plan Estratégico, nos hemos encontrado con que

no podemos cumplir con los requisitos financieros del Cuerpo de Líderes Viajando en el Ministerio, lo que lo hace financieramente insostenible.

El Comité Ejecutivo planea nombrar un subcomité para consultar con los miembros actuales y pasados del Cuerpo de Líderes Viajando en el Ministerio y el Grupo de Programación del Cuerpo de Líderes Viajando en el Ministerio, junto con otros dentro de la Sección, sobre la mejor manera de abordar la intervisitación en el futuro. Su objetivo será discernir cuál es la mejor manera de sostener y mejorar nuestra misión. Esperamos que este subcomité presente sus recomendaciones al Comité Ejecutivo para su consideración a finales de este año, y que el nuevo plan de intervisitación comience lo antes posible después de eso. El Comité de Nominaciones no ha agregado nuevos miembros al Grupo de Programación del Cuerpo de Líderes Viajando en el Ministerio para el próximo año en previsión de un cambio fundamental de enfoque en la forma en que llevamos a cabo la intervención en toda la Sección.

Ese es un ejemplo, aunque de vital importancia, de nuestros esfuerzos por adaptarnos a nuestras circunstancias cambiantes. Al revisar el Plan Estratégico durante el año pasado, el Comité Ejecutivo se dio cuenta de que la planificación estratégica para un conjunto relativamente fijo de resultados durante varios años ya no se adapta al mundo en el que vivimos. Eso era cierto incluso antes del inicio de la pandemia, y es mucho más cierto ahora. En reconocimiento de esto, la CE terminó recientemente el Plan Estratégico de 2015, reconociendo que nos ha sido muy útil, pero que ya no se puede esperar que lo haga. En cambio, hemos instituido un nuevo enfoque para la planificación estratégica, uno que ha sido utilizado con éxito por muchas otras organizaciones, llamado Planificación de escenarios. Es un enfoque mucho más flexible, basado en períodos de tiempo más cortos y, por lo tanto, se adapta mejor a nuestro mundo que cambia rápidamente.

A continuación, se incluye un breve resumen de nuestro nuevo enfoque de planificación. Dos veces al año, el Comité Ejecutivo planificará el próximo período de seis meses de la Sección, en función de nuestra evaluación de las circunstancias externas relevantes. En nuestra situación actual, por ejemplo, esas circunstancias incluyen qué tan pronto esperamos que desaparezcan los principales efectos de la pandemia actual. Llegar a nuestra mejor evaluación sobre ese escenario en particular nos ayudará a discernir si será posible viajar a lo largo de la Sección y dónde. Eso, a su vez, afectará las consideraciones presupuestarias, entre otras. Al mismo tiempo, identificaremos los dos escenarios (alternativos) más probables para los siguientes seis meses, lo que nos permitirá hacer una planificación tentativa anticipada para ese período. También comenzaremos la planificación preparatoria para el año siguiente, de modo que estemos bien preparados para emprender un mayor discernimiento sin comprometernos con ningún curso de acción con demasiada anticipación.

En términos prácticos, esto significa que no asumiremos compromisos materiales más allá de un período de tiempo limitado siempre que sea posible. Ya no propondremos presupuestos para un período de 2 años en las reuniones bianuales de la Sección, ya que eso supera el período de tiempo para el que nos sentimos capaces de planificar con confianza. En su lugar, prepararemos presupuestos para los primeros seis meses de un año determinado, ofreciendo varias opciones de presupuestación para los seis meses posteriores. El Comité de Finanzas ha preparado un presupuesto de este tipo para la reunión de la Sección de este año, que se incluye en los documentos de avance. Se discutirá durante nuestra primera sesión de negocios y luego se presentará para su aprobación en la segunda.

Al adoptar este nuevo enfoque de planificación, no hemos cambiado la misión ni los objetivos declarados de la Sección ni los indicados en "Tejiendo el tapiz". Más bien, estamos expresando nuestra voluntad de experimentar y adaptarnos según sea necesario. Incluso antes de la pandemia habíamos comenzado a hacer esto, un ejemplo siendo nuestros ministros jóvenes adultos que ya estaban "preparados" para dirigir reuniones virtuales. Estos han sido eventos poderosos, al igual que los del año pasado que se mencionaron anteriormente en este informe. Planeamos continuar en esta línea, escuchando la guía divina para ver lo que se nos está abriendo. Nuestro éxito en la navegación por la pandemia se ha debido en gran parte a nuestra capacidad para escuchar y ser fieles a dicha guía.

Uno de nuestros emocionantes descubrimientos durante la pandemia ha sido una apreciación mucho mayor de cuánto podemos lograr virtualmente. Planeamos seguir utilizando esos descubrimientos en beneficio de la Sección en el futuro. Por ejemplo, durante casi una década hemos celebrado Reuniones de Sección cada dos años, en lugar de anualmente como en épocas anteriores. Nuestras experiencias exitosas con reuniones virtuales nos han llevado a considerar agregar una reunión de sección en línea relativamente corta en los "años de descanso". Nuestra próxima reunión completa de la sección, que esperamos con mucho cariño se lleve a cabo en persona, está programada para marzo de 2023. Si implementamos la idea de "fuera de año", tendremos una reunión en línea más breve el próximo año, en 2022. Ese plan de programación también nos permitiría tener una reunión en línea igualmente breve en marzo de 2024, unos meses antes de la Plenaria Mundial en Sudáfrica. Esa nos resulta muy atractiva. Si bien todo esto aún se encuentra en la etapa de "ideas", estamos entusiasmados con la posibilidad de reunirnos para adorar, hacer negocios, poner a los representantes al día y disfrutar de algunos de los otros eventos que estaremos experimentando durante la Reunión de la Sección de este año, cada año, en lugar de solo cada dos años.

El Comité Ejecutivo pronto planificará eventos estimulantes en beneficio de los representantes y otros amigos de la Sección. De acuerdo con nuestro nuevo enfoque de planificación, seleccionaremos un tema de evento para cada período de seis meses. Esperamos que esos temas sean de interés para los Amigos de todas partes, como los que se abordarán en los talleres durante esta Reunión de la Sección. Los primeros eventos de esta serie se realizarán de forma virtual. El formato para los siguientes dependerá del estado de la pandemia, el tipo de tema y nuestros recursos económicos.

Por último, nos complace informar que hemos hecho los arreglos necesarios para que nuestro Secretario Ejecutivo, Robin Mohr, se tome un merecido año sabático esta primavera. Ella estará completamente sin funciones para la Sección durante diez semanas, una por cada uno de sus diez años en su puesto de Secretaria Ejecutiva. Planea relajarse, revitalizarse y escribir un libro durante ese período. Su reemplazo temporal será Traci Hjelt Sullivan, una administradora cuáquera de vasta experiencia que supervisará el trabajo de la Sección durante la ausencia de Robin.

Los tiempos cambiantes, como los que vivimos, presentan desafíos de formas complejas. Nos piden que seamos ágiles y firmes. Estamos entusiasmados con la tarea que tenemos ante nosotros y nos sentimos honrados por ella. Lo invitamos a unirse a nosotros, de cualquier manera que sea factible, mientras continuamos en nuestra búsqueda para llevar a cabo el llamado de Dios al servicio fiel en nombre de la Sección de las Américas de CMCA.