DRAFT

Report to the Section Meeting from the Executive Committee 2019-02-01

Since our New York Section Meeting, the Executive Committee has continued to work on the implementation of our extended Strategic Plan (2015-2023). The Executive Committee meets as a small blessed community under the power of the Holy Spirit to work as Spirit-led volunteers. We walk together into our different ways of worship, into the interwoven diversity of our many nationalities, ethnicities, and languages, and we give ourselves to our work guided by the vision of FWCC. Together we dare to say, "Come and see" how we weave the many colors of our tapestry; "Come and see" how we live our faith "knit together in love."

Executive Committee work for the Section in the last two years

Prayerful attention to the carrying capacity of the organization

The Executive Committee and its Clerk have focused their stewardship over the work of the Section, paying attention to the carrying capacity of the organization. When our Executive Secretary recommended re-structuring the organization's staffing to concentrate a number of part-time jobs into one position with higher salary and a more attractive career path, the Executive Committee helped in this process with leadership in giving. That support, together with generous gifts from other Friends, made it possible for the Section to create the position of Operations Manager now occupied by Heather Gosse.

Evaluation and re-appointment of the Executive Secretary

Every year the Executive Committee evaluates the work and leadership of the Executive Secretary, and every two years an indepth evaluation informs our discernment about

BORRADOR

Informe del Comité Ejecutivo a la Reunión de la Sección de las Américas. 2019-02-01

Desde nuestra Reunión de la Sección en Nueva York, el Comité Ejecutivo ha seguido trabajando en la implementación de nuestro ampliado Plan Estratégico (2015-2023). El Comité Ejecutivo se reúne como una pequeña comunidad bendecida bajo el poder del Espíritu Santo para trabajar como voluntarios guiados por el Espíritu. Caminamos juntos hacia adentro de nuestras diferentes formas de adoración, dentro de la diversidad entretejida de nuestras muchas nacionalidades, etnias e idiomas, y nos entregamos a nuestro trabajo guiados por la visión de FWCC. Juntos nos atrevemos a decir, "Ven y ve" cómo tejemos los muchos colores de nuestro tapiz; "Ven y ve" cómo vivimos nuestra fe "entretejidos en el amor".

Trabajo del Comité Ejecutivo para la Sección en los últimos dos años.

Atención en oración a la capacidad de funcionamiento de la organización

El Comité Ejecutivo y su Secretario han centrado su mayordomía en el trabajo de la Sección, prestando atención a la capacidad de funcionamiento de la organización. Cuando nuestra Secretaria Ejecutiva recomendó reestructurar el personal de la organización para concentrar una serie de trabajos a tiempo parcial en una posición con un salario más alto y una trayectoria profesional más atractiva, el Comité Ejecutivo ayudó en este proceso con liderazgo en las donaciones necesarias. Ese apoyo, junto con los generosos donativos de otros Amigos, hizo posible que la Sección creara el puesto de Gerente de Operaciones que ahora ocupa Heather Gosse.

Evaluación y renovación de contrato de la Secretaria Ejecutiva

Cada año, el Comité Ejecutivo evalúa el trabajo y el liderazgo de la Secretaria Ejecutiva, y cada dos años una evaluación profunda informa a nuestro discernimiento sobre la renovación de su her re-appointment. We are pleased to report that Robin Mohr has been enthusiastically reappointed for a two-year term ending in April 31, 2021.

Fiduciary responsibility and receipt of significant planned gifts.

Two dear Friends who expressed their commitment to FWCC with significant planned gifts have recently passed away at ages 101 and 99, In due course, the Section will receive approximately \$240 000 from their two gifts combined. We are very grateful to these Friends for their thoughtfulness in including FWCC in their estate planning. The Executive Committee has undertaken initial discernment regarding the stewardship of those funds.

The Future of our Development and Fundraising Work

With a new Operation Manager in place and the proceeds of the planned gifts mentioned above, the Executive Committee saw an opportunity to further enhance our organization's carrying capacity by adding a fundraising and development specialist to the administrative team. The Executive Committee discerned this option as our best chance to move forward toward Goals 3 of our Strategic Plan: "to find new sources of funding to sustain the staffing and programs necessary to advance our mission." Minutes FWX19-9, 10, 11.

One FWCC in Five Offices, and the state of the London World Office

As ex-officio members of the Central Executive Committee (CEC) of FWCC-World, the Section Clerk and the Executive Secretary carry the CEC's current concern regarding the long-term financial sustainability of the World Office. The Section of the Americas has long had a revenue sharing arrangement whereby 25% of unrestricted funds raised for the SoA are sent to help finance World Office operations. As SoA revenues have declined over time, so has the amount we have given to the World Office. In order to respond to immediate needs at the

contrato. Nos complace informar que el contrato de Robin Mohr ha sido entusiasmadamente extendido por un período de dos años que finalizará el 31 de abril de 2021.

Responsabilidad fiduciaria y recepción de importantes donaciones previstas

Dos queridos amigos que expresaron su compromiso con FWCC con importantes donaciones planificadas han fallecido recientemente a los 101 y 99 años. A su debido tiempo, la Sección recibirá aproximadamente \$ 240 000 de sus dos donaciones combinadas. Estamos muy agradecidos a estos amigos por la consideración de incluir a FWCC en la planificación de su legado. El Comité Ejecutivo ha emprendido un discernimiento preliminar con respecto a la utilización de esos fondos.

El futuro de nuestro trabajo de desarrollo y recaudación de fondos

Con una nueva Gerente de Operaciones ya en su puesto, y los beneficios de los donativos previstos mencionados anteriormente, el Comité Ejecutivo vio la oportunidad de mejorar aún más la capacidad de funcionamiento de nuestra organización agregando un especialista en recaudación de fondos y desarrollo al equipo administrativo. El Comité Ejecutivo percibió esta opción como nuestra mejor oportunidad de avanzar hacia la Meta 3 de nuestro Plan Estratégico: " encontrar nuevas fuentes de financiamiento y mantener el personal y los programas necesarios para avanzar en nuestra misión". Actas FWX19-9, 10, 11.

Un solo FWCC en Cinco Oficinas y el estado de la Oficina Mundial en Londres

Como miembros designados del Comité Ejecutivo Central (CEC) de FWCC-Mundial, el Secretario-presidente de la Sección y la Secretaria Ejecutiva llevan la preocupación actual de la CEC con respecto a la sostenibilidad financiera a largo plazo de la Oficina Mundial. La Sección de las Américas ha tenido durante mucho tiempo un acuerdo de desembolso de ingresos por el cual el 25% de los fondos no restringidos recaudados para el SoA se envían para ayudar a financiar las operaciones de la Oficina Mundial. A medida que

World Office level, the Executive Committee approved forwarding 25% of the amount of these two planned gifts as soon as the funds are received, rather than waiting until the end of the fiscal year or later, as has been our usual practice.

The Executive Committee's proposal to hire a fundraising and development specialist has been made, in part, in consideration of the financial concerns of the World Office. Much is at stake in our joint efforts in fund raising, and in the hope that the preparations for a World Plenary Meeting in South Africa may allow us to intensify Friends' interest in the worldwide mission of FWCC.

Youth Spiritual Leadership Development in the Section and through the World Office

An important part of our Strategic Plan is the set of objectives designed to foster youth spiritual leadership development. The decision of the Executive Committee to include a strong youth focus in the work of the Travelling Ministry Corps continues to be our principal direct engagement with this goal. We wish to note, however, that we also transferred a substantial portion of the work and the resources for youth spiritual leadership programs to the World Office. The World Office has taken steps to receive, evaluate and implement new programs for Quaker youth using the funds once earmarked for the Quaker Youth Pilgrimage, formerly managed by EMES and SoA. The Africa Section and EMES have applied for and received substantial help from the World Office in the planning and hosting of youth activities that respond to spiritual leadership development goals.

Executive Committee Liaisons as "elders" to encourage and support our work

Executive Committee Liaisons help the clerks of committees in their faithfulness — "elders" in the best Quaker sense of the word.

los ingresos de SoA han disminuido con el tiempo, ha pasado lo mismo con la cantidad que hemos entregado a la Oficina Mundial. Para responder a las necesidades a nivel de la Oficina Mundial, el Comité Ejecutivo aprobó la entrega de un 25% de la cantidad de estos dos donativos previstos tan pronto como se reciban los fondos, en lugar de seguir con la práctica usual de esperar hasta el final del año fiscal o más tarde.

La propuesta del Comité Ejecutivo de contratar a un especialista en recaudación de fondos y desarrollo se ha hecho teniendo en cuenta las preocupaciones financieras de la Oficina Mundial. Mucho está en juego en nuestros esfuerzos conjuntos en la recaudación de fondos, y con la esperanza de que los preparativos para una Reunión Plenaria Mundial en Sudáfrica nos permitan intensificar el interés de los Amigos en la misión mundial de FWCC.

Desarrollo del liderazgo espiritual juvenil en la Sección, y a través de la Oficina Mundial

Una parte importante de nuestro Plan Estratégico son los objetivos diseñados para fomentar el desarrollo del liderazgo espiritual de los jóvenes. La decisión del Comité Ejecutivo de incluir un fuerte enfoque juvenil en el trabajo del Cuerpo de Líderes Viajando en el Ministerio sigue siendo nuestro principal compromiso directo con este objetivo. Sin embargo, deseamos señalar que también transferimos una parte sustancial del trabajo y los recursos para los programas de liderazgo espiritual juvenil a la Oficina Mundial. La Oficina Mundial ha tomado medidas para recibir, evaluar e implementar nuevos programas para jóvenes cuáqueros que utilizan los fondos que en el pasado se destinaban a la Peregrinación de la Juventud Cuáquera, anteriormente administrada por EMES y SoA. La Sección de África y EMES han solicitado y recibido una ayuda sustancial de la Oficina Mundial en la planificación y organización de actividades para jóvenes que responden a los objetivos de desarrollo de liderazgo espiritual.

Los Enlaces del Comité Ejecutivo, "ancianos-consejeros" en alentar y apoyar labores

Los Enlaces del Comité Ejecutivos ayudan a los secretarios-presidentes de los comités a ser fieles en su llamado: son "ancianos-consejeros," en This relationship, together with the work of the Staff keeps the initiatives and functions of all committees more clearly in the prayers of the Executive Committee.

Executive Committee Recommendations for discernment and action by the Section Meeting

Affiliations and Visits to Friends Groups

The Executive Committee reviews requests for affiliation with FWCC. Three groups have made inquiries, and have been visited by appointed groups of Friends including members of the Executive Committee. Two of those groups are waiting for further developments in their own organization.

A minute of the Executive Committee (FWX 18-80) records the following: "The EC recommends to the Section of the Americas the acceptance of the North Carolina Fellowship of Friends as an affiliate member of FWCC- Section of the Americas."

Further Experiments with the Structure of our Committees

The Executive Committee receives reports from other committees in the Section, and when difficulties or opportunities for change arise, the Executive Committee assists and supports the Executive Secretary in the discernment about new directions. While the goals and direction provided by the Strategic Plan remain clear, the organizational structure adopted to do the work requires constant evaluation and flexibility. The recommended transformation of two Program Groups into Resources Groups will allow the Executive Committee and the Staff to use a more flexible pattern of search, appointment and rotation of qualified volunteers which the Nominating Committee with its rigorously scheduled cyclical discernment is not designed to provide.

—Correspondence

A few extremely hardworking members of the Correspondence Program Group have been answering the mail, and responding to wide el mejor sentido cuáquero de la palabra, Esta relación, junto con el trabajo del personal, mantiene las iniciativas y funciones de todos los comités más claramente en las oraciones del Comité Ejecutivo.

Recomendaciones del Comité Ejecutivo para discernimiento y acción por la reunión de la Sección.

Afiliaciones y visitas a grupos de amigos

El Comité Ejecutivo evalúa las solicitudes de afiliación con FWCC. Tres grupos han pedido información, y han sido visitados por grupos designados de Amigos que incluyen miembros del Comité Ejecutivo. Dos de esos grupos están esperando nuevos desarrollos en su propia organización.

Un acta del Comité Ejecutivo (FWX 18-80) registra lo siguiente:

"La CE recomienda a la Sección de las Américas la aceptación del Fellowship of Friends de Carolina del Norte como miembro afiliado de la Sección de las Américas de FWCC".

Nuevos experimentos en la estructura de nuestros comités

El Comité Ejecutivo recibe informes de otros comités en la Sección, y cuando surgen dificultades u oportunidades para el cambio, el Comité Ejecutivo asiste y apoya a la Secretaria Ejecutiva en el discernimiento sobre nuevas direcciones. Si bien los objetivos y la orientación proporcionados por el Plan Estratégico siguen siendo claros, la estructura organizativa adoptada para realizar el trabajo requiere evaluación y flexibilidad constantes. La transformación recomendada de dos Grupos de Programación a Grupos de Recursos permitirá que el Comité Ejecutivo y el Personal utilicen un patrón más flexible de búsqueda, nombramiento y rotación de voluntarios calificados que el Comité de Nominaciones no puede agilizar dado su discernimiento cíclico rigurosa y responsablemente programado.

-Correspondencia

Unos pocos miembros del Grupo de Programación de Correspondencia que han trabajado muy arduamente han respondido las ranging questions about Quakerism in general and FWCC specifically. They have been doing the work, without needing to sustain a complicated committee structure. It will be useful to simplify the way the Section finds and appoints Friends who can do this work, using a process akin to what we use to select members of Resource and Working groups. The Executive Committee recommends changing the Correspondence "Program Group" to the Correspondence Resources Group.

-Communications

The attempts at re-structuring the work of the Communication Program Group so far have not yielded consistent good results. We found that the key components in the work of Communications needed to be more clearly focused on basic releases of newsletter, fund raising mail, and web-based information organization and distribution. All of this had to be managed within the carrying capacity of the office. Successive evaluations of the functioning of the Program Group led the Executive Committee and Executive Secretary to design a new job description and structure for Communications with the work of the volunteers more focused on a range of specific tasks, and specific projects. The Executive Committee recommends changing the Communication "Program Group" to the Communications Resources Group.

Evaluating the work of our Executive Secretary, and looking honestly at the pace and direction of our own work as volunteer leadership during one of our Executive Committee self-evaluations, we saw something very clearly in our hearts and minds. Looking at those patches when the work proved too much for our dwindling Staff, those things the Executive Secretary could focus on, thrived, and whatever had to be left unattended for lack of time, withered. In a larger circle of faithfulness, if the engaged representative, the volunteer Friend, feels called and surrenders to the call, the energies will flow through like water from the

cartas y las preguntas más profundas sobre el cuaquerismo en general y FWCC en particular. Ellos han estado haciendo el trabajo, sin necesidad de sostener una complicada estructura de comité. Será útil para simplificar la forma en que la Sección encuentra y designa a los Amigos que pueden hacer este trabajo, utilizar un proceso similar al que usamos para seleccionar miembros de Grupos de Recursos y Grupos de trabajo. El Comité Ejecutivo recomienda cambiar el "Grupo de Programación" de Correspondencia a Grupo de Recursos de Correspondencia.

—Comunicaciones

Los intentos de reestructurar el trabajo del Grupo de Programación de Comunicación hasta el momento no han dado buenos ni consistentes resultados. Nos dimos cuenta que los componentes clave en el trabajo de Comunicaciones debían centrarse más claramente en las publicaciones básicas del boletín, el correo de recaudación de fondos y la organización y distribución de la información por internet. Todo esto tenía que ser manejado dentro de la capacidad de funcionamiento de la oficina. Las evaluaciones sucesivas del funcionamiento del Grupo de Programación llevaron al Comité Ejecutivo y a la Secretaria Ejecutiva a diseñar una nueva estructura y descripción de las labores de Comunicaciones con el trabajo de los voluntarios más centrado en una serie de tareas específicas y proyectos específicos. El Comité Ejecutivo recomienda cambiar "el Grupo de Programación de comunicaciones" al Grupo de Recursos de Comunicaciones.

Al evaluar el trabajo de nuestra Secretaria Ejecutiva y observar honestamente el ritmo y la dirección de nuestro propio trabajo como líderes voluntarios durante una de nuestras autoevaluaciones del Comité Ejecutivo, vimos algo muy claro en nuestras mentes y corazones. Poniendo atención a esos momentos en los que el trabajo resultó demasiado para nuestro disminuido personal, las cosas en las que la Secretaria Ejecutiva podía concentrar su cuidado, reverdecía, y todo lo que tenía que dejar sin supervisión por falta de tiempo, se marchitaba. En un círculo más amplio de fidelidad, si el representante comprometido, el Amigo voluntario, se siente llamado y se entrega al

rock, and the volunteers will feel their *voluntas* unfurled, sails that stay filled with the breath of the Spirit: All the cared-for seed and shoots will thrive, and our love and our hope will not wither.

Benigno Sánchez-Eppler, Clerk FWCC – Section of the Americas llamado, las energías fluirán como el agua de la roca, y los voluntarios sentirán sus voluntades desplegadas, velas que permanecen llenas con el soplo del Espíritu: Toda semilla y todo brote bien cuidado reverdecerá, y nuestro amor y esperanza no se marchitarán.

Benigno Sánchez-Eppler, Secretario-Presidente CMCA - Sección de las Américas