



Comité Mundial de Consulta de los Amigos  
Sección de las Américas

Friends World Committee for Consultation  
Section of the Americas

## PLAN ESTRATÉGICO 2015-2020

### Tejiendo la Tapicería



1506 Race Street Philadelphia, PA 19102

[www.fwccamericas.org](http://www.fwccamericas.org)

[americas@fwccamericas.org](mailto:americas@fwccamericas.org)

## **CONTENIDO**

<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	<b>3</b>
<b>II. MISIÓN, VISIÓN, VALORES Y PRÁCTICAS</b>	<b>5</b>
<b>III. METAS Y ACTIVIDADES, ESTRATÉGICAS</b>	<b>7</b>
<b>IV. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL PROPUESTA</b>	<b>11</b>
<b>V. PAUTAS PARA ESCOGER Y EVALUAR PROGRAMAS</b>	<b>12</b>
<b>VI. CALENDARIO DE IMPLEMENTACIÓN Y REVISIÓN</b>	<b>14</b>
<b>VII. ORACIÓN POR EL SERVICIO FIEL Y FRUCTIFERO</b>	<b>15</b>

Aprobado en inglés por el Comité Ejecutivo del CMCA Sección de las Americas, 9/20/2014 en Portland, Maine.

Traducción al español por Karen Gregorio de Calderón, Karla Morán, Cristela Martínez, Kenya Casanova Sales, Jeff Keith, Robin Mohr, Edgar Madrid, Linda Palma, y Benigno Sánchez-Eppler.

## I. INTRODUCCIÓN

### *¿Quiénes somos?*

Creado a partir de la visión y la esperanza hace casi un siglo, el Comité Mundial de Consulta de los Amigos (CMCA) es hoy una amplia asociación de Juntas Anuales Cuáqueras que se extiende por todas las ramas de los Amigos- un tejido de relaciones, historias e inquietudes. La Sección de las Américas (SOA por sus siglas en inglés), uno de los cuatro grupos regionales de esta asociación, se extiende desde el Ártico hasta los Andes. Un objetivo a largo plazo ha sido el de lograr la plena participación de la amplia diversidad de los Amigos en el trabajo de la Sección. La participación más amplia de Amigos más jóvenes, Amigos evangélicos, Amigos de color, y los Amigos latinoamericanos, así como Amigos no afiliados, es una prioridad para la Sección.

En la Sección de las Américas, las Juntas Anuales en el Norte, Centro, Sur América y el Caribe, nombran Representantes que se reúnen cada dos años para llevar a cabo las actividades de la Sección. Este encuentro aprueba los nombramientos de funcionarios y miembros de las comisiones permanentes, incluyendo un Comité Ejecutivo encargado de la gestión de los negocios y asuntos de la Sección siguiendo las políticas y directrices desarrolladas por los Representantes de la Sección. Una Secretaria Ejecutiva y los empleados siguen cumpliendo con una muy pequeña parte de la labor general de la Sección de las Américas. Ellos apoyan y coordinan a los muchos voluntarios y Representantes a quienes les toca hacer la mayor parte del trabajo de gobierno e implementación de programa.

Una de las responsabilidades centrales del Comité Ejecutivo es participar en la planificación continua del avance en nuestra misión dentro de la Sección de las Américas. Esto incluye analizar periódicamente hacia los futuros desafíos y oportunidades que pueden impactar nuestro trabajo dentro de la Sección. Esta planificación requiere tanto de recursos espirituales como prácticos. En este trabajo ponemos nuestras manos y mentes al servicio de Dios y somos impulsados a una labor de amor y discernimiento.

*“Sin visión el pueblo perece” Proverbios 29:18*

En la reunión del Comité Ejecutivo de la Sección en el septiembre de 2013, nos embarcamos hacia un nuevo ciclo de planificación estratégica, y este ha continuado hasta el presente. Las siguientes preguntas que nos hicimos en este proceso nos han servido de reto: ¿Cuáles son las necesidades que el CMCA está llamado a enfrentar en nombre de la Sociedad Religiosa de los Amigos del futuro? ¿Cómo podemos tener un mayor impacto en el avance de nuestra misión de entendimiento y conexión entre Amigos de diferentes trasfondos dentro de la Sección de las Américas?

Ya se había realizado gran parte de la evaluación a través de una extensa revisión de nuestros programas del COAL (Comité de los Amigos Latinoamericanos), en el período 2010-2012, una encuesta en línea de todos los suscriptores a nuestro boletines electrónicos en inglés y en español en el 2013, seguido de un ejercicio de visión en la Reunión de la Sección en Indiana. Después en el 2013, el Comité Ejecutivo evaluó el impacto percibido de cada uno de nuestros programas actuales en comparación con el costo, en tiempo y dinero.

En un mundo tenso por fuerzas divergentes, tirante por distancias de muchos tipos, pero muy necesitado de lo que nuestra senda cuáquera puede ofrecer, nos sentimos llamados a entretejer a los Amigos en un nuevo y más vivo tapiz de conexiones que podría servir profundamente a las necesidades de nuestro tiempo. Anhelando estar "unidos en amor," nos imaginamos nuestras formas y colores ricos y variados reunidos y sostenidos en un tejido común. Nos imaginamos una red

próspera e integrada de los Amigos en todas las Américas, y entretejida en la fe transformadora, aprendiendo a escuchar, a amar, y a testificar. Movidos por esta visión, comenzamos el trabajo de escuchar las diferentes voces de nuestra comunidad para la orientación y el estímulo en el desarrollo de un plan quinquenal.

### *Escuchando a los Amigos*

En el 2014, el Comité Ejecutivo se entrevistó con representantes actuales y anteriores al CMCA, otros miembros del comité, Amigos familiarizados con el CMCA, y algunos que no lo eran, para explorar las dos preguntas anteriores y otras, con el fin de discernir las fortalezas CMCA, debilidades, oportunidades y llamamientos como una organización que sirve a los Amigos hoy en Norte, Centro, Sur América y el Caribe. Varios temas globales de asesoramiento, precaución, y aliento surgieron de las entrevistas.

- Concentrarse en el trabajo vital que se necesita hacer para construir conexiones entre Amigos de diferentes ramas. "Si el CMCA no existiera, habría que inventarlo."
- Abrazar la posibilidad de que las herramientas y canales para la conexión hoy disponibles pueden dar lugar a una presencia y un enfoque muy diferente a nuestro trabajo.
- Estar preparados para tomar riesgos, dar un giro hacia una nueva dirección e invitar a los Amigos a unirse a nosotros mientras nos aventuramos dentro de un nuevo territorio.
- Reconocer que algunos de los grupos más grandes que actualmente servimos, probablemente no acepten el cambio que se necesita, y nuevos o emergentes grupos probablemente tengan que ser cultivados y fortalecidos.
- Ser un catalizador en el establecimiento de colaboraciones y redes entre los grupos y las organizaciones de los Amigos.
- Concentrarnos en contar historias del ministerio y de vidas transformadas por la Luz, y en el fortalecimiento de las relaciones entre los Amigos a nivel local en nuevas y avivantes formas.

### *Las nuevas estructuras*

Cada uno de nuestros programas se conectará y servirá a todas las regiones geográficas de la Sección y se evaluará a partir de los diversos puntos de vista.

Los programas propuestos son Visitación, Conexiones e Innovación Financiera. El personal remunerado sigue siendo una parte muy pequeña de la labor general de la Sección de las Américas, apoyando y coordinando a los voluntarios y representantes que hacen la mayor parte del trabajo de gobierno e implementación de programas.

El Programa de Visitación será el enfoque central de la labor de la Sección de las Américas. Servirá principalmente para organizar un cuerpo de Amigos de habla hispana y de habla inglesa (pero no necesariamente bilingüe), particularmente representantes al CMCA y voluntarios, para enviar como líderes viajeros en el ministerio\* por toda la Sección, cruzando las fronteras de las Juntas Anuales y otras divisiones entre los Amigos. Los grupos de trabajo dentro de este programa tendrán una mayor

\*Los Amigos reconocen los dones y los llamados al ministerio de todos los Amigos; sin excepción de edad, género, ocupación, o estado como "ministro reconocido." El término "líder viajero en el ministerio" se refiere a todos los Amigos quienes son reconocidos por su iglesia local o su junta anual, llamados a viajar en el ministerio entre los Amigos.

responsabilidad en la preparación de las Reuniones de la Sección en 2017 y 2019, y la Reunión Internacional de Representantes que se celebrará en la Sección de las Américas en 2016. Este grupo de programas también preparará las reuniones regionales para la formación de Representantes y otros Amigos interesados en 2018.

El Programa de Conexiones servirá a los Amigos y Solicitantes que pidan información acerca de la Sociedad Religiosa de los Amigos a nivel local o internacional, para facilitar la comunicación por todos los medios pertinentes, y proporcionar información sobre las juntas e iglesias de los Amigos locales en las Américas. Los grupos de trabajo en este programa entrenarán y apoyarán a los Representantes a hacer este trabajo.

El Programa de Innovación Financiera explorará nuevas ideas y experimentará con posibilidades alternativas de financiamiento que utilizan los modelos de otras organizaciones religiosas sin fines de lucro.

### *Tejiendo el tapiz: una obra en camino*

Testimonios sobre ministerio, sobre vidas transformadas, sobre relaciones fortalecidas: el trabajo de los Amigos siempre ha sido una mezcla de sentido práctico y de visión que también se entretajan, convirtiéndose en parte del tapiz de nuestro proceso. A medida que el Comité Ejecutivo se adentraba en el año 2014 se aclaró e intensificó esta visión, y la convicción de que una nueva dirección de la obra estaba ante nosotros. La imagen que habría de revelarse en el tapiz comenzó a tomar forma. De hecho, este plan estratégico es un esbozo de ese trabajo, de su razón de ser, su dirección, sus requisitos. Describe lo que creemos que nuestra Sección del CMCA deberá comprometerse a cumplir con su misión. El plan brinda orientación para cumplir nuestra misión con máxima eficiencia e impacto, puntualizando las metas específicas, los pasos a tomar, y los recursos necesarios para llevarlos a cabo. Es una guía y una invitación para los muchos esfuerzos que harán falta en esta obra transformadora. Esta nueva forma traerá retos inesperados. Con la asistencia Divina, y la ayuda y compromiso de muchos Amigos, les haremos frente. Nuestro entretajido ya es una obra en camino.

## **II. Visión, Misión, Valores, Prácticas**

Este plan quinquenal no cambia ni la misión, ni los valores, ni las personas involucradas, ni las prácticas básicas del Comité Mundial de los Amigos. Pero sí, nos invita a aclarar nuestra visión. Cambiará la manera en que organizamos este trabajo en el mundo. Estos cambios ni reflejan ni requieren revisiones a los Reglamentos de la Sección de las Américas vigentes desde las enmiendas de 2011.

### *Visión*

Vemos una red de Amigos fructífera y bien integrada, desde el Ártico hasta los Andes, entrelazados en una fe transformadora; aprendiendo a escuchar, amar, y testificar.

### *Declaración de Misión*

Respondiendo al llamado de Dios al amor universal, el CMCA reúne a los Amigos de variadas tradiciones y experiencias culturales en adoración, comunicación y consulta, para expresar nuestra herencia común y nuestro mensaje cuáquero al mundo.

### *Los valores básicos*

- Trabajar bajo la guía del Espíritu Santo, buscando la voluntad y la ayuda de Dios
- Fomentar la paz y la reconciliación entre los Amigos
- Actuar según el testimonio de igualdad mientras tratamos de superar las barreras de la distancia geográfica, los idiomas, las razas, y el acceso al poder y a la riqueza material

### *Las prácticas básicas*

- Fomentar la confianza y el compañerismo entre los Amigos de distintas tradiciones
- Promover el entendimiento entre las distintas culturas, reuniendo a los Amigos de distintas edades, géneros, nacionalidades, prácticas espirituales, y creencias teológicas, en las reuniones y en los comités
- Brindar oportunidades para que los Amigos identifiquen y trabajen conjuntamente en los intereses, el servicio y la acción que comparten en común
- Proveer ayuda para los viajes y otras necesidades de estos encuentros
- Mantener un sitio en la Red, un boletín electrónico, y un boletín impreso.
- Recoger y publicar información sobre las iglesias, las juntas mensuales y anuales, y los grupos de los Amigos
- Proveer traducción e interpretación en inglés y español
- Mantener la representación diversa en los comités gobernantes y los grupos de programación, y mantener la transparencia en la mayordomía de los recursos de la organización

¿Cuáles características y métodos hacen del CMCA un participante eficaz entre los Amigos en las Américas?

- Comprendemos y respetamos la gama de diferencias teológicas y culturales entre los Amigos en las Américas
- Reconocemos y facilitamos las oportunidades para que los Amigos de distintos trasfondos trabajen conjuntamente en pos de objetivos comunes.
- Reunimos eficazmente los grupos diversos.
- Permanecemos imparciales sobre los asuntos divisivos; no tomamos posiciones
- Fomentamos eficazmente las redes de comunicación
- Nos comunicamos bien, y fomentamos el contacto entre los Amigos
- Somos flexibles y abiertos a nuevas direcciones
- Honramos y sostenemos los intereses de todos los Amigos, en vez de favorecer las necesidades de un grupo sobre las de otro.

### III. Asuntos Estratégicos, Metas y Actividades

#### *Asuntos Estratégicos*

En su definición más básica, la planificación estratégica es el proceso por el cual una organización imagina su futuro y se pregunta, "¿qué retos y oportunidades debemos aceptar como nuestros con el fin de lograr esa visión?" El Comité Ejecutivo encontró la inspiración para este esfuerzo en las palabras de Rufus Jones, dirigidas a una reunión de jóvenes Amigos de la Junta Anual de Baltimore en 1944, titulado, "¿Cómo prepararnos?", y del artículo de Parker Palmer, 2009: "El corazón quebrantado y abierto: Vivir con fe y esperanza en la brecha trágica."

El rostro de la Sociedad Religiosa de los Amigos está cambiando. La manera en que entregamos y recibimos información está cambiando. Las realidades demográficas y económicas de las Américas están cambiando. En medio de estos y muchos otros cambios, ¿qué debemos hacer ahora para prepararnos? ¿Cuáles son las preguntas que debemos abordar para seguir tejiendo el tapete de la cooperación y el entendimiento entre los Amigos de las Américas en la próxima década? El Comité Ejecutivo identificó tres retos que considera ser de interés primordial:

*1. ¿Cómo puede el CMCA incrementar el entendimiento entre los grupos de Amigos? ¿Cómo puede el Comité Mundial de Consulta de los Amigos (CMCA) crear y fortalecer conexiones entre los Cuáqueros de las Américas, sin importar su rama de identidad o tradición?*

Estos son tiempos de polarización política, social, económica, y teológica y los Amigos no son inmunes a las tensiones internas creadas por nuestras diferencias. La disensión que a veces resulta de la polarización en torno a temas de la teología, la práctica y la autoridad, y por las divisiones de edad y geografía, está causando nuevas heridas entre las ramas de los Amigos de la Sección de las Américas.

El corazón de la misión del CMCA nos llama a servir como instrumento de curación y de inspiración en medio de las tensiones de polarización entre los Amigos. Tenemos una larga tradición como pacificadores y reconciliadores dentro de la Sociedad Religiosa de los Amigos. Nuestro don primordial está en promover el entendimiento común al traer a los Amigos de diversos trasfondos, prácticas y teologías juntos en la adoración, la comunicación y la consulta. Nuestra visión de un tapiz de cuáqueros de todas las tradiciones, entrelazados por la fe transformadora, nos llama a desempeñar un papel más activo en guiar a los que tienen la voluntad de ser así guiados hacia una bendita comunidad, inspirada por la guía divina y la comprensión mutua.

Nuestras actividades y nuestra obra como organización deben estar orientadas directamente hacia el objetivo de reducir las tensiones entre los Amigos, y deben comprometerse a este empeño con más intencionalidad y liderazgo que nunca. El hecho, por ejemplo, que los Amigos de diferentes tradiciones que viven en una misma ciudad o área pero nunca o casi nunca se han hablado entre sí es algo que el CMCA puede y debe tratar de remediar. En las palabras de Rufus Jones, "Muy bien podríamos tener una moratoria de doctrinas teológicas divisivas, y enfocar nuestra mente en una religión de la vida, entendida y expresada en vida y en carácter con vitalidad, con amor, con capacidad positiva para construir." Tenemos que buscar nuevas oportunidades para hacer un llamado a esa moratoria e invitar a los Amigos a andar en nuevos caminos de misericordia y verdad.

2. *¿Cómo puede el CMCA Sección de las Américas comunicar claramente el poder inspirador de nuestro trabajo para que los Amigos puedan entender, apoyar y participar en nuestro ministerio de transformación de vidas y comunidades de fe?*

*"El fuego en las personas lo prende alguien que ya está en llamas." Rufus Jones*

Debemos encontrar nuevas formas de llevar la visión de una red fructífera e integrada de Amigos entrelazados conjuntamente en la fe y en las vidas de aquellos que podrían verse inducidos a ser una parte de ella. En palabras de Rufus Jones, "nosotros trabajamos en vano, a menos que descubramos cómo transportar la poderosa chispa de nuestro trabajo a los Amigos en sus juntas locales, que es donde se determina la vitalidad real, el poder y el futuro de la potencia del Cuaquerismo."

Aquellos entre nosotros que hemos estado involucrados con el CMCA sabemos que los encuentros que facilita el CMCA tienen ese "poder de encender" para cambiar vidas y mejorar la vitalidad de la Sociedad Religiosa de los Amigos. Pero tenemos que ayudar a otros a ver el valor de nuestro trabajo y la invitación a participar en ella. Tenemos que construir una estrategia de comunicación activa y de peso para ayudar a los Amigos en todos los niveles de participación para entender cuáles son las oportunidades, experiencias y resultados que el CMCA ayuda a hacer posible, a través del movimiento del Espíritu en medio de nosotros. Debemos superar el reto de proyectar nuestra visibilidad "tratando de ayudar a la gente para que sepan que existimos" para convertirnos en una fuente confiable de visitantes dinámicos que traen noticias de las fronteras de crecimiento del movimiento cuáquero: compartir nuevos ministerios, ayudar a los Amigos a entender temas complejos, y unir a los Amigos en los retos y desafíos que tienen en común.

3. *¿Cómo encontrará el CMCA – Sección de las Américas - los recursos financieros adecuados para sostener al personal y los programas necesarios para continuar con su misión en la próxima década?*

Al igual que muchas organizaciones religiosas con sede en América del Norte, el CMCA ha experimentado una disminución constante año tras año en el tamaño y número de las contribuciones de los individuos y las juntas. En los últimos 10 años, nuestro número total de donantes se ha reducido en un 25%. Los modelos tradicionales de donación están cambiando, y la competencia por la atención de una base en disminución de los donantes se ha incrementado entre todas las organizaciones, incluso dentro de la Sociedad Religiosa de los Amigos.

Si vamos a mantener nuestro nivel actual de operaciones, tenemos que explorar las oportunidades alternativas de generación de ingresos, para complementar nuestra base de financiamiento tradicional dependiente de los donantes norteamericanos. La forma de este tipo de actividades podría adoptarse en caso de ser coherentes con nuestra misión, valores y prácticas fundamentales; pero representará algo nuevo entre nuestros servicios y programas tradicionales. Algunas organizaciones religiosas han recurrido a la empresa social como una solución, la estructuración de las actividades para aumentar su visibilidad, construir relaciones importantes, y generar ingresos de forma simultánea al ofrecer bienes o servicios en venta a la comunidad en general. Buscamos la gracia y la dirección de Dios a medida que exploramos nuevas formas de estabilizar nuestros ingresos con el fin de llevar a cabo nuestra misión en la Sección de las Américas.



### *Metas Estratégicas*

**Meta 1: Aumentar el entendimiento entre los Amigos de diferentes tradiciones, conectando a los cuáqueros de todas las tradiciones en las Américas.**

**Meta 2: Comunicar y transmitir el poder inspirador de nuestro trabajo, para involucrar más Amigos en el ministerio del CMCA – transformando vidas y comunidades de fe a través de un mayor entendimiento entre las ramas de los Amigos.**

**Meta 3: Encontrar nuevos recursos para financiar y sostener al personal y a los programas necesarios para avanzar en nuestra misión.**

### *Actividades estratégicas*

**Meta 1: Aumentar el entendimiento entre los Amigos de diferentes tradiciones, conectando a los Cuáqueros de todas las tradiciones en las Américas.**

Objetivo 1.1. Construir un cuerpo reservado de líderes viajeros en el ministerio para la inter-visitación a nivel de junta o iglesia local.

Actividades:

- 1.1.1 Trabajar con las Juntas Anuales para reclutar y seleccionar Amigos diversos y calificados como líderes viajeros en el ministerio.
- 1.1.2 Producir materiales de entrenamiento para líderes viajeros en el ministerio y juntas anfitrionas
- 1.1.3 Trabajar con las Juntas Anuales para coordinar viajes a juntas o iglesias locales.
- 1.1.4 Organizar entrenamiento y apoyo en las reuniones de representantes a todos los niveles (regional, por Secciones, y mundial).

Objetivo 1.2: Organizar programa de desarrollo de liderazgo espiritual, específicamente para Amigos jóvenes.

Actividades

- 1.2.1 Considerar lo que los Amigos jóvenes en las Américas necesitan del FWCC en el Siglo XXI.
- 1.2.2 Balancear la necesidad con lo que el FWCC puede ofrecer a los Amigos jóvenes, además del modelo tradicional del Peregrinaje de la Juventud Cuáquera.

**Meta 2: Comunicar y transmitir el poder inspirador de nuestro trabajo, para involucrar más Amigos en el ministerio del CMCA – transformando vidas y comunidades de fe a través de un mayor entendimiento entre las ramas de los Amigos.**

Objetivo 2.1: Preparar y ayudar a los Representantes para que comuniquen la historia y la misión del CMCA a los Amigos a nivel de Junta Mensual o Iglesia.

Actividades:

- 2.1.1 Mejorar el reclutamiento de los Amigos para servir como Representantes de su Junta Anual ante el CMCA.
- 2.1.2 Ayudar y animar a los Coordinadores Regionales del CMCA en sus papeles de liderazgo, especialmente como mentores de los Representantes.

- 2.1.3 Crear herramientas y recursos basados en la Red en inglés y español para que usen los Representantes para generar interés local en encuentros de las distintas ramas de los Amigos.
- 2.1.4 Organizar entrenamiento y apoyo para Representantes en las reuniones regionales, de toda la Sección y de todo el mundo, para su papel de conectarse con los Amigos y responder a las preguntas, electrónicamente, personalmente, por teléfono y por escrito.

Objetivo 2.2: Mejorar las herramientas y oportunidades para ayudar a todos los Amigos interesados a entender el valor de los encuentros entre las ramas de los Amigos.

Actividades:

- 2.2.1 Producir materiales de educación religiosa bilingües para todas las edades sobre las ramas de la familia mundial de los Amigos.
- 2.2.2 Juntar y publicar testimonios en inglés y español de los líderes viajeros en el ministerio, Amigos cuya fe y práctica ha sido reforzada a través de los encuentros interculturales o entre las distintas ramas de los Amigos.
- 2.2.3 Recoger información, ofrecer asistencia técnica, incluyendo contactos sobre actividades convergentes o entre diferentes ramas para ayudar a que Amigos individuales o Juntas o Iglesias por todas las Américas, participen en tales encuentros en su área local.
- 2.2.4 Coordinar el Día Mundial Cuáquero en las Américas.

### **Meta 3: Encontrar nuevos recursos para financiar y sostener al personal y a los programas necesarios para avanzar en nuestra misión.**

Objetivo 3.1: Expandir los esfuerzos de desarrollo para expandir y recaudar las contribuciones planificadas, entre la base de donantes del CMCA.

Actividades:

- 3.1.1 Colaborar con una organización de servicios financieros, tal como “Everence”, para poder acceder a sistemas de seguridad dedicados al desarrollo y administración de donaciones planificadas.
- 3.1.2 Mejorar el cultivo, solicitud y mayordomía de los donantes, para aumentar la posibilidad de donaciones planificadas significativas.

Objetivo 3.2: Explorar la viabilidad de alguna empresa social como medio para generar ingresos para las operaciones.

Actividades:

- 3.2.1 Crear un Comité de corto plazo para generar y buscar ideas para una o más alternativas de posibilidades de financiamiento, usando modelos de otras organizaciones religiosas sin fines de lucro.
- 3.2.2 Experimentar por más de tres años, para probar la estrategia.

#### **IV. Estructura Propuesta para la Organización**

El sistema de Representantes nombrados por las Juntas Anuales seguirá siendo los hilos de la urdimbre del tapiz del Comité Mundial de Amigos. Para muchas personas, esta es su participación inicial con el CMCA. Los Representantes son los fibras activas de comunicación de este trabajo, que llevan la información y los servicios de la Sección hasta las Juntas Anuales y de las Juntas Anuales hasta la Sección. Este tejido viviente se sostiene y se fortalece por los esmerados Amigos de la comunidad en general que sirven al CMCA en muchos otros aspectos.

Los comités permanentes del Ejecutivo, Finanzas, Nominaciones y Nombramientos continuarán sin interrupción. La función de recaudación de fondos estará bajo el cuidado del Ejecutivo, pero también será compartido por cada programa. Los programas propuestos, o los hilos de trama de la tapicería, son Visitación, Conexiones e Innovación Financiera.

El Programa de Visitación será el foco central de la labor de la Sección de las Américas. Servirá principalmente para organizar un cuerpo de Amigos para enviar como líderes viajeros en el ministerio\* por toda la Sección, cruzando líneas de Juntas Anuales y otras divisiones entre los Amigos. Este programa estará a cargo de la publicidad, el proceso de aclaración del llamado, y la formación, y la rendición de cuentas, para los líderes que viajan y los grupos de Amigos que los reciban. Los grupos de trabajo dentro de este programa tendrán una mayor responsabilidad en la preparación de las Reuniones de la Sección en 2017 y 2019, las conferencias regionales de capacitación en el año 2018 y la Reunión Internacional de Representantes que se celebrará en la Sección de las Américas en 2016. Este programa también será responsable de la gestión de las solicitudes de fondos para apoyar los viajes en el ministerio / régimen de visitación.

El Programa de Conexiones servirá a los Amigos y buscadores que soliciten información acerca de la Sociedad Religiosa de los Amigos a nivel local o internacional, comunicándose en todos los medios pertinentes, y proporcionando información sobre las juntas e iglesias locales de los Amigos en las Américas. Este programa coordinará con el Programa de Visitación para promover todos los programas de la Sección. Los elementos esenciales de la obra y los miembros del programa de la Asociación de Amigos de los Amigos se fusionarán en este programa. Los grupos de trabajo en este programa manejarán el directorio, el sitio web de Voces de los Amigos, el boletín de noticias y las cuentas de redes sociales. Este programa coordinará la celebración del Día Mundial de los Cuáqueros con la Oficina Mundial y otras Secciones.

El Programa de Innovación Financiera explorará nuevas ideas para una o más posibilidades de financiación alternativas que utilizan los modelos de otras organizaciones religiosas sin fines de lucro. Este programa se beneficiará de habilidades y relaciones que ya tenemos, a partir de nuestras competencias, y su objetivo es devolver una parte de los ingresos para apoyar al Comité Mundial de los Amigos. Este trabajo se llevará a cabo con transparencia y la ética del comercio justo. Se experimentará por lo menos con un modelo en este período de cinco años.

\*Los Amigos reconocen los dones y los llamados en el ministerio de todos los Amigos; sin excepción por la edad, el género, la ocupación, o su estado como ministro registrado. El término “líder viajero en el ministerio” se refiere a todos los Amigos quienes son reconocidos por su iglesia local o su junta anual, llamados a viajar en el ministerio entre los Amigos.

## V. PAUTAS PARA ESCOGER Y EVALUAR PROGRAMAS

### *Criterios de inclusión*

1. ¿Moverá la actividad propuesta a la Sección de las Américas hacia sus metas?
2. ¿Se beneficiará este trabajo de lo que nosotros hacemos mejor? (nuestras prácticas básicas)
3. ¿Tenemos nosotros (o podemos conseguir) la capacidad del personal de oficina para adoptar esta actividad?
4. ¿Es el resultado que esperamos derivar de la actividad lo mejor que podemos obtener de los recursos que hemos de dedicar a la actividad?
5. ¿Podemos evaluar con eficacia los efectos de esta actividad?
6. ¿Es el CMCA el mejor organismo para la ejecución de esta actividad? ¿O estaría mejor en manos de otra organización?
7. ¿Tendrá esta actividad un impacto positivo sobre nuestras partes interesadas y sobre la percepción pública de nuestra entidad?

### *Teoría del cambio*

En un tiempo de desafíos y cambios por todas partes del mundo, las prácticas cuáqueras ofrecen instrumentos profundamente relevantes para nutrir la fe profunda, la esperanza duradera, y la capacidad de sobreponerse frente a la incertidumbre, el conflicto, y el miedo. Si el CMCA junta a los Amigos de todas nuestras tradiciones en encuentros transformativos, entonces ellos serán desafiados y animados para vivir su porción específica del testimonio de los Amigos. Si el CMCA envía Amigos con dones de ministerio a las comunidades cuáqueras desde el Ártico hasta los Andes, así edificarán la vida de esas juntas e iglesias locales, y enriquecerán y fortalecerán sus conexiones a la más amplia obra y ministerio de los Amigos. Si el CMCA brinda recursos en la Web y materiales impresos para sostener este trabajo, entonces levantaremos las voces de Amigos convincentes, dinámicas y relevantes hacia un público más amplio, y ayudaremos a aquellos que se sienten atraídos al mensaje cuáquero a llegar a ser más plenamente parte de la experiencia de los Amigos y su servicio en el mundo. Entretejiendo conjuntamente las distintas fibras de la tradición cuáquera, el Comité Mundial de los Amigos crea las condiciones para una mayor vitalidad y plenitud en la obra del Espíritu Santo a través de los Amigos en nuestro tiempo.

### *¿Cómo el CMCA puede saber si su misión se está cumpliendo?*

- Por las mejoras de la calidad y cantidad en la comunicación entre las ramas de los Amigos, lo que aumenta el respeto mutuo, la intervisitación, y el entendimiento a través de las tradiciones de la adoración cuáquera
- Por el aumento de la capacidad para trabajar y adorar juntos superando las diferencias tanto de cultura, raza, clase social, lenguaje, así como de teología, respetando y valorando las diferencias
- Por el incremento de las afiliaciones y el apoyo al CMCA de más juntas anuales que reconocen el gran valor de ser parte de la familia mundial de los Amigos
- Por el aumento de la asistencia/participación en las reuniones y conferencias del CMCA
- Por una comprensión más amplia y más profunda del cuaquerismo en general entre todos los tipos de Amigos. (incluyendo América Latina, el Caribe y Amigos convencidos)

- Por el aumento en el apoyo financiero, así como por un mayor apoyo en especie (oferta de instalaciones, trabajo voluntario, etc.)

*¿Qué podemos medir en el tipo de trabajo que hacemos?*

Nuestra evaluación debe analizar si nuestra hipótesis (la teoría del cambio) fue precisa, así como si le hemos proporcionado los insumos o los catalizadores adecuados para lograr los resultados que pretendíamos. Debido a que este trabajo se hace en última instancia por obra de Dios a través de nuestras manos, sólo podemos medir lo que nuestras manos hacen y los cambios visibles y audibles en la Sociedad Religiosa de los Amigos. Los resultados y los medios de evaluación más específicos se articularán con los planes del programa.

*¿Con quién hay que consultar?*

- Líderes de las juntas anuales en todas las regiones de la Sección.
- Representantes
- Líderes de las otras Secciones
- Donantes
- Participantes en nuestros eventos
- Una muestra diversa de la Iglesia de los Amigos, incluyendo los hispanoparlantes y angloparlantes, evangélicos, Amigos jóvenes y de etnias minoritarias o indígenas, de todas las regiones de la Sección.

## **VI. Calendario para la Planificación, Implementación y Revisión**

Plan Estratégico 2015-2020

Aprobado por el Comité Ejecutivo (CE) en septiembre 2014

Aprobado por Representantes en marzo 2015

Plan de Trabajo y Presupuesto para los Años Fiscales 2016 & 2017

Aprobado por CE en enero 2015

Aprobado por Representantes en marzo 2015

Revisión de la implementación del plan de trabajo y actualización para AF 2017

CE en septiembre 2015

Evaluación interina del Plan Estratégico Quinquenal y la implementación del plan de trabajo para los primeros 2 años

CE en septiembre 2016

Plan de Trabajo y Presupuesto para los Años Fiscales 2018 & 2019

Aprobado por CE en enero 2017

Aprobado por Representantes en marzo 2017

Evaluación interina del Plan Estratégico Quinquenal

CE en marzo 2018

Revisión de la implementación del plan de trabajo y actualización para AF 2019

CE en septiembre 2018

Plan Estratégico para los Años Fiscales 2021-2025

Aprobado por CE en septiembre 2018

Aprobado por Representantes en marzo 2019

Plan de Trabajo y Presupuesto para los Años Fiscales 2020 & 2021

Aprobado por CE en enero 2019

Aprobado por Representantes en marzo 2019

Evaluación del concepto, proceso e implementación del Plan Estratégico

CE en marzo 2020

## VII. Oraciones para servicio fiel y fructífero

Dear God, Spirit of transparent love:  
Grant us courageous attention,  
Help us accept the mystery of your will.  
Teach us to be helpful, gentle and persistent,  
Help us awaken to your patience.  
Keep us open, honest and adjustable,  
Help us be flexible instruments, humbly  
altruistic.  
Forgive our immodest pretensions,  
Help us let go of harmful judgments.  
With Christ Jesus as our guide,  
Help us in our relationship to others.  
Release us from desire to control,  
Help us create harmony as agents of your  
design.  
You are the awe inspiring power of good,  
Help us work in mirthful serenity, a selfless  
joy.  
Serving aware of your call for Peace among  
us,  
Help us listen to each other, seeking your  
voice.

Como el suave resplandor de la mañana,  
como brote de renuevo en el jardín,  
como lluvia fresca que nos baña,  
es tu presencia Señor,  
la podemos sentir.

Hoy esperamos tu guianza,  
rogamos por tu dirección,  
también te damos las gracias,  
por ser nuestra inspiración.

Sé tú la puerta,  
que nos invita a pasar,  
Sé cómo el faro  
Que ilumina para no naufragar.

Enséñanos a ser uno en ti,  
a amarnos de forma incondicional  
Enséñanos a ser hilo fuerte  
que ata y enlaza,  
en el tapiz que tejemos hoy.

Somos herramientas tuyas.  
Con tus manos y las nuestras ,  
podemos construir un futuro mejor  
en paciencia, persistencia y devoción.

Ayúdanos a escucharte  
Y ser ecos de tu voz  
Ayúdanos también a brindarte  
Un servicio fiel y verdadero, Señor.

Estos dos poemas/oraciones no son el uno una traducción del otro sino dos meditaciones en el mismo tema.