



Tejiendo la Tapicería Comité Mundial de Consulta de Los Amigos, Sección de las Américas Evaluación de Medio Camino del Plan Estratégico

La Sección de las Américas del CMCA aprobó hace dos años el *Plan Estratégico 2015-20* durante la Reunión de la Sección celebrada en la Ciudad de México. El Plan da forma a tres metas que enfocan el trabajo de la Sección para su misión, identificando los desafíos a los cuales «hay que responder para seguir tejiendo nuestra tapicería de cooperación y comprensión entre los Amigos de las Américas durante esta década». Estas metas son:

- Aumentar el entendimiento entre los Amigos de diferentes tradiciones, conectando a los cuáqueros de todas las tradiciones en las Américas.
- Comunicar y transmitir el poder inspirador de nuestro trabajo, para involucrar a más Amigos en el ministerio del CMCA: transformando vidas y comunidades de fe a través de un mayor entendimiento entre las ramas de los Amigos.
- Encontrar nuevos recursos para financiar y sostener al personal y los programas necesarios para avanzar en nuestra misión.

El Plan Estratégico trae una lista de objetivos que ayudan a la Sección a alcanzar sus metas; identifica dieciocho actividades para realizar los objetivos. Además el Plan introdujo una nueva estructura de personal y de organización que incluye diez grupos de trabajo o de programación, nuevos o reformulados. En octubre de 2016 el Comité Ejecutivo llevó a cabo una evaluación para revisión interina del Plan Estratégico. Con lo siguiente les ofrecemos el informe de la misma.

El Comité Ejecutivo de la Sección ha repasado y reafirmado las metas del Plan Estratégico. Seguidamente identificamos cuáles objetivos y actividades fueron logrados durante los primeros dos años de realizar el Plan. Entre otros constan:

- El nuevo sitio Web ya se lanzó.
- Los videos de *HablAmigos (QuakerSpeak)* han sido producidos como un recurso para Los Amigos.
- Hemos colaborado con la Oficina Mundial para promover el Día Mundial de los Cuáqueros.
- El Manual de los Secretarios Presidentes fue compilado y distribuido para todos los presidentes de comisiones y grupos.
- El Cuerpo de Líderes Viajando en el Ministerio está progresando y los miembros invitados.
- El Catálogo de Oportunidades Estratégicas está completo y se utiliza para recaudar fondos.
- La mayoría de los grupos de programación y de trabajo están organizados y funcionan conformes a su descripción de trabajo.
- La Sección acogió con éxito a la Reunión Internacional de Representantes en el Perú.

El Comité Ejecutivo reconoce que subestimó cuánto tiempo y cuánta energía se requieren para cambiar de dirección y prioridades y para construir la nueva estructura. El peso de los cambios organizativos recayó con fuerza sobre la Secretaria Ejecutiva, quien con su personal de apoyo no es capaz de realizar todas las actividades sola. Tenemos una visión de que los grupos de programación y de trabajo sean responsables para las funciones de la Sección a un nivel mucho más alto que anteriormente. Damos gracias porque se involucran más voluntarios, pero el Comité Ejecutivo reconoce que hay que hacer más para que los representantes efectivamente hagan estos trabajos. El

Comité reconoció que hubo que reordenar las prioridades entre las iniciativas del Plan Estratégico. Aceptamos los límites de capacidad de la organización para proceder en todos los objetivos y todas las actividades a la vez. Por lo tanto el Comité Ejecutivo ha aprobado los siguientes cambios para el Plan Estratégico:

- Se extiende la Plan Estratégico *Tejiendo la Tapicería* hasta ocho años; de manera que ya terminará en el 2023.
- Ponemos pauta en las mismas metas pero revisaremos los objetivos y las actividades cada dos años para permitir oportunidad de dejar o empezar actividades que ayuden a alcanzarlas. Las evaluaciones coincidirán con las Reuniones de la Sección y los ciclos de Nominación y Presupuestos.
- No nos meteremos en Empresa Social ni en más Desarrollo Espiritual de la Juventud como prioridad en los próximos dos años.

Se seguirá cumpliendo todas las tareas y responsabilidades administrativas (nominaciones, personal, presupuesto, recaudación de fondos). La Comunicación, la Correspondencia y las Convocaciones siguen siendo de prioridad y recibirán toda la atención requisita. Continuaremos a un paso deliberado el desarrollo del Cuerpo de Líderes Viajando en el Ministerio y el refuerzo de Capacitación de Representantes.

Con todo el trabajo duro ya hecho y toda la reorganización, tenemos que aceptar con gracia que no hayamos llegado tan lejos como esperábamos.

Apéndice: Recomendaciones que nacen de la Evaluación de Medio Camino del Comité Ejecutivo:
(Minutas de las Actas del Com. Ej°)

FWX16-89 El CE **aprobó la extensión** del Plan Estratégico *Tejiendo la Tapicería*, de 5 a 8 años, hasta 2023. Vamos a evaluar el plan cada dos años y ver si hay vida, recursos y personas para llevar a cabo cualquiera de los programas que aparecen en el plan.

FWX16-90 Habiendo llegado el punto medio de implementación del plan estratégico, el Comité Ejecutivo de la Sección ha llegado a la conclusión de que la Sección de las Américas, en este momento, no se encuentra en posición de proporcionar personal de apoyo a la iniciativa sobre las empresas sociales. Debido a falta de personal de apoyo y de liderazgo enfocado de voluntarios con suficiente experiencia en empresas sociales, cualquier proyecto social en potencia no es viable dentro del trabajo inmediato de la Sección.

Retomaremos Empresa Social como Sección cuando nuestra evaluación bienal lo estime oportuno. Además consideraríamos re-priorizar esta parte del plan estratégico si FWCC-Mundial lo adoptara como prioridad administrativas en su exploración de iniciativas de recaudación de fondos en todas las secciones.

FWX16-91 Después de haber alcanzado el punto medio de nuestra implementación del plan estratégico, el Comité Ejecutivo de la Sección ha llegado a la conclusión de que vamos a seguir apoyando el Desarrollo de Liderazgo Espiritual de Jóvenes en el contexto de expandir al máximo la participación de los Jóvenes Adultos Amigos en las Reuniones de la Sección y otras convocatorias. Esto seguiría el modelo de éxito de la asistencia de Amigos Jóvenes Adultos en la plenaria mundial y dependería del apoyo financiero y espiritual de las Juntas Anuales miembros. También intensificaremos nuestra atención a la participación de los Amigos Jóvenes Adultos entre los Líderes

Viajando el Ministerio.



Weaving the Tapestry

Friends World Committee for Consultation Section of the Americas Strategic Plan Mid-Course Evaluation

FWCC -SOA approved the *2015-2020 Strategic Plan* two years ago at the Section Meeting held in Mexico City. The Strategic Plan outlines three goals that focus the work of the Section on its mission and identifies issues "we must address in order to continue to weave a tapestry of cooperation and understanding among Friends in the Americas over the coming decade." These goals are:

- To increase understanding among Friends from different traditions, connecting Quakers of all traditions in the Americas
- To communicate and transmit the inspiring power of our work in order to involve more Friends in FWCC's ministry – transforming lives and faith communities through cross-branch understanding
- To find new sources of funding to sustain the staffing and programs necessary to advance our mission

The Strategic Plan lists objectives to help FWCC-SOA to reach these goals and identifies eighteen activities to realize the objectives. Additionally, the Plan introduced a new staffing and organizational structure with ten new or redefined working and program groups. In October 2016, the Executive Committee held a mid-course evaluation of the Strategic Plan and offer this report.

The Executive Committee reviewed and reaffirmed the goals of the Strategic Plan. Next, we identified the objectives and activities achieved during the first two years of operating under the Plan. Among the accomplishments are the following:

- Our new website is launched.
- FWCC Sponsored QuakerSpeak videos are produced as a resource for Friends.
- We successfully partnered with the World Office to promote World Quaker Day.
- The Clerk's Handbook has been completed and circulated to committee clerks.
- The Traveling Ministry Corps is progressing and members are being recruited.
- The Strategic Opportunities Catalog is completed and being used as a fundraising tool.
- Most program and working groups are up and running and functioning according to their job descriptions.
- The Section successfully hosted the International Representatives Meeting in Peru.

The Executive Committee acknowledged we underestimated the time and energy required to redirect organizational priorities and implement the new structure. The weight of these organizational changes fell heavily upon the Executive Secretary. The Section Secretary, with her support staff, are not able to pursue all these activities themselves. There is a vision that working and program groups can be responsible for the activities of the Section to a much greater extent than in the past. We are thankful more volunteers are getting involved, but the Executive Committee acknowledged we need to more effectively engage Representatives in this work.

The Executive Committee recognized the need to reprioritize Strategic Plan initiatives. We acknowledged our limited organizational capacity to proceed with all objectives and activities at one time. Therefore, the Executive Committee approved the following changes to the Strategic Plan.

- We are extending the Weaving the Tapestry Strategic Plan from 5 to 8 years, so that it will now run until 2023.
- We reaffirmed the Goals, but we will review objectives and activities every two years to allow an opportunity to lay down or take up activities that will help accomplish these goals. These evaluations will line up with the Section Meetings and the budget and nominating cycles.
- We will not take up Social Enterprise or Youth Spiritual Development as priority work during the next two years.

We will continue all administrative tasks and responsibilities (nominating, personnel, budgeting, fund raising). Communications, Correspondence, and Convocations remain priorities and will receive the attention they require. We will continue, with all deliberate speed, the development of the Traveling Ministry Corps and will continue growing Representative Engagement.

With all our hard work and all our reorganization, we must give ourselves grace in that we are not as far as we had hoped.

Appendix: Executive Committee's Mid-Course Evaluation Recommendations

FXW16-89 EC Approved extending the Weaving the Tapestry strategic plan from 5 to 8 years until 2023. We will assess the plan every two years and see if there is life, resources, and individuals to start any of the currently named programs in the plan.

We will continue growing Representative Engagement

- We will continue, with all deliberate speed, the development of the Traveling Ministry Corps
- Communications, Correspondence, and Convocations remain priorities and will receive the attention they require.
- Stay the course with all administrative tasks and responsibilities (nominating, personnel, budgeting, fund raising)

FXW16-90 Having reached the midpoint of our strategic plan implementation, the Executive Committee of the Section has concluded that the Section of the Americas is not in a position, at this point in time, to provide staff support to social enterprise initiatives. Lacking both staff support and the current focused leadership of enough volunteers with experience in social entrepreneurship, any potential social enterprise project is not viable at this time. We may be able to take this up as we engage in our bi-annual evaluations.

FXW16-91 Having reached the midpoint of our strategic plan implementation, the Executive Committee of the Section has concluded that we will continue to support Youth Spiritual Leadership Development in the context of maximizing participation of Young Adult Friends in the Section Meetings and other convocations. This would follow the model of the success of the Young Adult Friends attendance at the world plenary and would depend on the financial and spiritual support of member Yearly Meetings. We will also intensify our attention to the participation of Young Adult Friends in the Traveling Ministry Corps.